

三级指标及说明

一级指标	二级指标	三级指标	三级指标说明
物流作业 方案设计	工作准备	1.封面	题目：智慧物流作业方案设计与实施 参赛队名称：本队抽签序号，如为 01 选手：胸牌号码如 01A、01B、01C、01D
		2.队员分工	物流作业方案执行时的分工 01A 为主管（队长）
	运输作业计划	* 3.运输车辆调度	根据采购计划，填写运单，选取合适的车型、吨位、线路并派车
	入库作业计划	4.物动量 ABC 分类表	能够体现出分类过程和分类结果
		5.收货检验	编制收货检验单
		6.编制托盘条码	编制托盘条码并打印。码制：CODE39、8 位、无校验码
		7.制定货物组托示意图	包括奇数层俯视图、偶数层俯视图
		8.上架存储货位图绘制	以托盘式货架的排为单位，将货位存储情况反映在存储示意图上，在相应货位上标注货物名称
		* 9.就地堆码存储区规划	按照收到的入库通知单上的货物信息，准备存储货物所需的货位数量或堆存所需的条件
	出库作业计划	10.订单有效性分析	参赛队收到客户订单后，应对订单的有效性进行判断，对确定的无效订单予以锁定，陈述理由，主管签字并标注日期
		11.客户优先权分析	当多个客户针对某一货物的要货量大于该货物库存量时，应对客户进行优先等级划分以确定各自的分配量，并阐明理由
		12.库存分配计划表	依据客户订单和划分后的客户优先等级顺序制定库存分配计划表，将相关库

一级指标	二级指标	三级指标	三级指标说明
			存依次在不同的客户间进行分配并显示库存余额,对于缺货订单进行妥善处理
		13.拣选作业计划	根据客户订单,设计拣选单,必有项目齐全,拣选作业流畅,应能减少拣选次数、优化拣选路径、缩短拣选时间,注重效率
		14.月台分配示意图	将月台在客户间进行分配,便于月台集货,并编制月台点检单
	配送作业计划	15.配送车辆调度与路线优化	根据所给数据利用节约法,完成车辆调度方案和路线优化设计
		16.配装配载方案	根据配送线路优化结果,绘制配送车辆积载图,以体现配送的先后顺序(按客户绘制,不显示货物品种)
	编制计划	17.作业进度计划	按照时间先后顺序将每位参赛队员在方案执行过程中的工作内容编制成作业进度计划(甘特图),包括设备租赁情况及可能出现问题的预案
		18.预算表	包括作业过程可能发生的各种费用项目及相应的预算金额,以便与实际发生的费用比较,满足预算编制信息的内容
物流作业方案实施	执行入库作业计划	1.入库准备工作	粘贴托盘条码,整理作业现场
		2.验货、组托	验收无误后,按照堆码要求,将散置堆放的货物科学、合理地码放在托盘上
		3.启动 WMS	完成货物信息录入
		4.入库作业	完成货物入库操作并指挥叉车工上架作业
	执行出库作业计划	5.拣选作业	按照设计的拣选单进行拣选作业及拆零货的再包装
		6.出库作业	完成各客户所要货物的出库复核、月台

一级指标	二级指标	三级指标	三级指标说明
			点检、理货
		7.货物配装	选择合适的车型（微缩模拟）完成货物的配装（车型不同成本不同）
		8. 货物送达	只进行配送排序第一位的客户（按调整后的路线顺序）货物卸货交接
说明	1.表中带 * 号三级指标项在实施过程中不执行 2.可参考物流管理专业资源库中相关资料		